



PANTHÉON-ASSAS
UNIVERSITÉ
PARIS



FORMATIONS : DROIT • SCIENCES POLITIQUES
ÉCONOMIE • GESTION • INFORMATION - COMMUNICATION

MASTER GESTION DES RESSOURCES HUMAINES PARCOURS GESTION DES RESSOURCES HUMAINES INTERNATIONALES/INTERNATIONAL HUMAN RESOURCES MANAGEMENT (IHRM) 2025/2026

Direction: Mme Véronique CHANUT, M. Quentin LEFEBVRE
Masters en Gestion - Gestion

DIPLÔME DÉLIVRÉ:
Master

DURÉE DES ÉTUDES:
2 ans

MODALITÉS D'ENSEIGNEMENT:
En apprentissage, Formation initiale

► PRÉSENTATION

► OBJECTIFS

Today's multinational corporations need well-trained and seasoned HRM officers capable of operating in complex and evolving environments. CIFFOP's master in International Human Resources Management aims to provide students with the essentials to succeed in the field:

- *A solid foundation in HRM skills in areas including: global staffing, training and development, compensation and benefits, mobility, management and leadership skills development, organizational design, employee relations and diversity management*
- *The ability to design and implement HRM policies and practices at corporate/country/site/SBU levels*
- *Cultural awareness and sensitivity as well as intercultural management skills*
- *Theoretical and practical knowledge in Corporate Social Responsibility through a dedicated module and transversal classes*
- *Practical experience in a multinational company, start-up or NGO*

► ADMISSION

NIVEAU D'ENTRÉE:
Bac +3 ou Bac +4

MISSION ORIENTATION EMPLOI

Université Paris-Panthéon-Assas, Centre Assas, 92 rue d'Assas, 75006 PARIS - Tél. +33 (0)1 44 41 58 75 - cio@u-paris2.fr
Informations susceptibles d'être modifiées par les conseils de l'université



PANTHÉON-ASSAS
UNIVERSITÉ
PARIS



FORMATIONS : DROIT • SCIENCES POLITIQUES
ÉCONOMIE • GESTION • INFORMATION - COMMUNICATION

► PROFIL RECOMMANDÉ

Apprenticeship is open to all candidates, French and international, who are under 30 years of age.

Candidates may apply for the [M1](#) program and study for 2 years or directly for the [M2](#) program and study for 1 year.

Eligibility requirements

For the master 1:

- 3- or 4-year bachelor's degree (equivalent to 180 [ECTS](#) credits) in any field
- Fluent French (C1 level minimum) and English (TOEFL iBT > or = 100, IELTS Academic > or = 7, TOEIC > 935, Cambridge Certificate C1 Advanced)
- TOEFL, IELTS, TOEIC or Cambridge Certificate only

For the master 2:

- 4- or 5- year bachelor's degree (equivalent to 240 [ECTS](#) credits) or a bachelor plus 1 year of masters-level studies
- Fluent English (some knowledge of French is a plus) : TOEFL iBT > or = 100, IELTS Academic > or = 7, TOEIC > 935, Cambridge Certificate C1 Advanced

Candidates with a bachelor's degree who have professional experience (generally between 1 and 3 years) can be considered for entry to the master 2 (consult the program manager).

In addition, the following criteria are considered in evaluating a master 1 and master 2 candidates:

- A high level of motivation for a career in HRM, some knowledge of the field
- Quality of academic and professional background
- International exposure: professional and/or academic experience in an international setting, experiences outside of the home country
- A demonstrated passion for operating in an international environment

Candidates will be selected to interview based on the application file. An in-person or remote interview will be set up with a member of the program faculty and an HR professional. The interview will be conducted in English.

Applications

Important note: it is not necessary to apply for the Master IHRM through Campus France. Only applications sent directly through the channels below will be considered.

Master 1:

Applications for the September 2025 intake will be open from **February 25th - March 24th 2025** on the [Mon Master platform](#).

If you are not eligible to apply on the Mon Master platform, connect to the [University platform](#).

Master 2:

All candidates must apply directly through the [Paris-Panthéon-Assas University](#) platform whether they hold a French or

MISSION ORIENTATION EMPLOI

Université Paris-Panthéon-Assas, Centre Assas, 92 rue d'Assas, 75006 PARIS - Tél. +33 (0)1 44 41 58 75 - cio@u-paris2.fr
Informations susceptibles d'être modifiées par les conseils de l'université



PANTHÉON-ASSAS
UNIVERSITÉ
PARIS



FORMATIONS : DROIT • SCIENCES POLITIQUES
ÉCONOMIE • GESTION • INFORMATION - COMMUNICATION

a foreign degree and regardless of their nationality.

Master 2 Applications for the September 2025 intake will be open from **February 3rd (9 am Paris time) - March 30th (11:59 pm Paris time) 2025.**

Important note :

Applicants who hold a degree from a non-French higher education institution are required to obtain recognition of their highest degree ("attestation de reconnaissance") from ENIC-NARIC. The procedure to obtain this document is described on the ENIC-NARIC website [here](#).

The procedure takes around 4 months. Applicants are advised to begin the procedure as soon as possible to avoid admission delays. If the certificate is not available at the time of application, it can be provided at a later time (applications can be reviewed without it).

For any questions on the application procedure or diploma recognition, please feel free to contact [Adrienne BURTON](#).

Pour la rentrée universitaire 2025-2026 :

Attendus

Pour le Master 1 :

Diplôme de l'enseignement supérieur équivalent à la licence (180 [ECTS](#)) en management, gestion, sciences humaines, droit, économie...

- Anglais courant niveau C1 : TOEFL iBT > or = 100, IELTS Academic > or = 7, TOEIC > 935, Cambridge Certificate C1 Advanced
- De préférence, une première expérience professionnelle en RH (stage, emploi d'été ou premier emploi)

Critères généraux d'examen des candidatures

- Motivation pour une carrière en ressources humaines, exprimé à travers le dossier de candidature
- Qualité du parcours universitaire et professionnel
- Expérience internationale (voyages, stage, études, expérience professionnelle)
- Niveau d'expression courant en langue anglaise

Modalités d'examen des candidatures

- Une première sélection sur dossier (voir composition ci-après)
- Entretien (physique ou à distance) avec un jury constitué d'un directeur du programme et d'un membre de l'équipe pédagogique (universitaire ou professionnel). L'entretien se déroule en anglais.

Pour le Master 2 :

- Diplôme de l'enseignement supérieur équivalent à un Master 1 (240 [ECTS](#)) ou une licence + 1 année de master
- Anglais courant niveau C1 : TOEFL iBT = ou > 100, IELTS Academic = ou > 7, TOEIC > 935, Cambridge Certificate C1 Advanced
- Une première expérience professionnelle en RH (stage, emploi d'été ou premier emploi)

MISSION ORIENTATION EMPLOI

Université Paris-Panthéon-Assas, Centre Assas, 92 rue d'Assas, 75006 PARIS - Tél. +33 (0)1 44 41 58 75 - cio@u-paris2.fr
Informations susceptibles d'être modifiées par les conseils de l'université



PANTHÉON-ASSAS
UNIVERSITÉ
PARIS



FORMATIONS : DROIT • SCIENCES POLITIQUES
ÉCONOMIE • GESTION • INFORMATION - COMMUNICATION

Critères généraux d'examen des candidatures

- Motivation pour une carrière en ressources humaines, exprimé à travers le dossier de candidature
- Qualité du parcours universitaire et professionnel
- Expérience internationale (voyages, stage, études, action humanitaire, expérience professionnelle)
- Niveau d'expression courant en langue anglaise

Modalités d'examen des candidatures

- Une première sélection sur dossier
- Entretien (physique ou à distance) avec un jury constitué d'un directeur du programme et d'un membre de l'équipe pédagogique (universitaire ou professionnel). L'entretien se déroule en anglais.

Important : il n'est pas nécessaire de passer par la procédure de candidature Campus France. Seules les candidatures envoyées directement à l'université (voir ci-dessous) seront considérées.

La procédure et le calendrier des candidatures pour la rentrée de septembre 2025 seront communiqués dès qu'ils seront connus.

Master 1:

Les titulaires de diplômes d'établissements français devront candidater sur la plateforme [Mon Master](#) entre le **25 février et le 24 mars 2025**.

En cas d'impossibilité de déposer sa candidature sur Mon Master, la candidature sera à déposer directement sur la plateforme de l'[Université Panthéon-Assas](#).

Master 2:

Tous les candidats devront candidater directement sur la plateforme de l'[Université Panthéon-Assas](#) (titulaires de diplômes français et étrangers) entre le **3 février (9h heure de Paris) et le 30 mars (23h59 heure de Paris) 2025**.

Information importante : les titulaires de diplômes délivrés par des établissements non-français devront demander une attestation de reconnaissance de diplôme auprès de l'ENIC NARIC. [En savoir plus](#)

La procédure prend actuellement 4 mois. Il est recommandé de demander l'attestation dans les meilleurs délais pour faciliter l'inscription administrative.

Pour toute question, contacter [Adrienne BURTON](#).

[Voir Capacités d'accueil et modalités d'accès](#)

Profil(s) / cursus / parcours antérieur(s) recommandé(s) :

Our student body is diverse. We consider candidates from all academic backgrounds who can demonstrate their interest for the HR field through past experiences, a well-defined career plan, a good knowledge of the sector.

The majority of students have degrees in business, management, economics, law or psychology, but some come from French and other foreign languages backgrounds, sciences, hospitality management to name just a few.

MISSION ORIENTATION EMPLOI

Université Paris-Panthéon-Assas, Centre Assas, 92 rue d'Assas, 75006 PARIS - Tél. +33 (0)1 44 41 58 75 - cio@u-paris2.fr
Informations susceptibles d'être modifiées par les conseils de l'université



PANTHÉON-ASSAS
UNIVERSITÉ
PARIS



FORMATIONS : DROIT • SCIENCES POLITIQUES
ÉCONOMIE • GESTION • INFORMATION - COMMUNICATION

► ORGANISATION DE LA FORMATION

Rythme de l'alternance

First year (master 1):

The academic year starts mid-September and the year is organized as follows:

- *From September to December, students spend 2,5 days a week in the company (Monday to Wednesday morning included) and 2,5 days at University (Wednesday afternoon to Friday).*
- *Mid-December to mid-January: mid-term exams*
- *From mid-January to early April, students are in company 2 weeks per month (alternating weeks).*
- *From the end of classes/exams until mid-September and during University breaks, students work full time in their company.*

Second year (master 2):

The academic year starts mid-September and the year is organized as follows:

- *from September to late October: full-time classes;*
- *from November to the beginning of July: 1 week in University per month*
- *from July to September: full-time in the apprenticeship company.*

► PROGRAMME

Master 1 (taught in French / enseigné en français)

1re année (M1), Semestre 1 du Master 258h (180h CM + 78h TD) 30 ECTS

UEF 1 (coef.1) (20 ECTS)

3 matières obligatoires

- [Stratégie I : outils d'analyse](#) (CM : 36h et TD : 15h) - 7 ECTS
- [Action managériale](#) (CM : 36h et TD : 15h) - 7 ECTS
- [Contrôle de gestion et finance d'entreprise](#) (CM : 36h et TD : 15h) - 6 ECTS

UEC 1 (coef.1) (10 ECTS)

3 matières obligatoires

- [Études et recherche en gestion \(analyse des données\)](#) (CM : 36h et TD : 15h) - 5 ECTS
- [Introduction générale au droit](#) (CM : 36h) - 3 ECTS
- [Anglais](#) (TD : 18h) - 2 ECTS

1re année (M1), Semestre 2 du master 222h (162h CM + 60hTD) 30 ECTS

UEF 2 (coef.1) (18 ECTS)

3 matières obligatoires

- [Politique et stratégies RH](#) (CM : 36h et TD : 15h) - 7 ECTS
- [Outils RH & Digital RH](#) (CM : 36h et TD : 15h) - 7 ECTS
- [Projet collectif de recherche en gestion](#) (TD : 15h) - 6 ECTS

MISSION ORIENTATION EMPLOI

Université Paris-Panthéon-Assas, Centre Assas, 92 rue d'Assas, 75006 PARIS - Tél. +33 (0)1 44 41 58 75 - cio@u-paris2.fr
Informations susceptibles d'être modifiées par les conseils de l'université



PANTHÉON-ASSAS
UNIVERSITÉ
PARIS



FORMATIONS : DROIT • SCIENCES POLITIQUES
ÉCONOMIE • GESTION • INFORMATION - COMMUNICATION

UEC 2 (coef.1) (12 ECTS)

4 matières obligatoires

- Responsabilité sociale et environnementale (CM : 18h et TD : 15h) - 3 [ECTS](#)
- Gestion des ressources humaines internationales (CM : 18h) - 2 [ECTS](#)
- Gestion des ressources humaines et management public (CM : 18h) - 2 [ECTS](#)
- [Droit et relations du travail en France et à l'international](#) (CM : 36h) - 3 [ECTS](#)

Total 1re année de master :

**Volume horaire (pour un étudiant) : 480h (342h cours et 138h TD) ;
ECTS : 60.**

Master 2 (taught in English / enseigné en anglais)

2e année ([M2](#)), Parcours Gestion des ressources humaines internationales

Module 1 : The Business Context of HR (60h) (10 ECTS)

- The New Environment of Business (12h) - 2 [ECTS](#)
- The HRD as a Strategic Business Partner (12h) - 2 [ECTS](#)
- The Context of IHRM and Intercultural Issues (12h) - 2 [ECTS](#)
- HR in Mergers and Acquisitions (12h) - 2 [ECTS](#)
- Accounting and Financial Tools for HR (12h) - 2 [ECTS](#)

Module 2 : Organizational design & development (24h) (2 ECTS)

- On-site Learning Expeditions (12h)
- Organizational Design : from Theory to Practice (12h) - 2 [ECTS](#)

Module 3 : Resourcing and talent planning (36h) (6 ECTS)

- Employer Branding (12h) - 2 [ECTS](#)
- Talent acquisition (12h) - 2 [ECTS](#)
- Competencies management and performance appraisal (12h) - 2 [ECTS](#)

Module 4 : Learning & development (48h) (4 ECTS)

- Talent and Career Development (12h) - 2 [ECTS](#)
- Management of Organizational Knowledge and Learning (12h) - 2 [ECTS](#)
- Coaching (12h)

Module 5 : Engagement des collaborateurs / Employee engagement (36h) (6 ECTS)

- Organizational Behavior : Theory and Practice (12h) - 2 [ECTS](#)
- Leadership and team management (12h) - 2 [ECTS](#)
- Compensation and Benefits (12h) - 2 [ECTS](#)

Module 6 : HR in a Digital Environment (36h) (2 ECTS)

- ERPs and Information Management (12h)

MISSION ORIENTATION EMPLOI

Université Paris-Panthéon-Assas, Centre Assas, 92 rue d'Assas, 75006 PARIS - Tél. +33 (0)1 44 41 58 75 - cio@u-paris2.fr
Informations susceptibles d'être modifiées par les conseils de l'université



PANTHÉON-ASSAS
UNIVERSITÉ
PARIS



FORMATIONS : DROIT • SCIENCES POLITIQUES
ÉCONOMIE • GESTION • INFORMATION - COMMUNICATION

- *Managing Data Transformation & HR Tech Tools (12h) - 2 [ECTS](#)*
- *Statistics and data analysis for HR (12h)*

Module 7 : Cadre légal et relations sociales / Legal context and employee relations (96h) (12 [ECTS](#))

- *French and European Labour Law (36h) - 4 [ECTS](#)*
- *Negotiation theory - Crisis management and social conflicts (12h) - 2 [ECTS](#)*
- *Diversity & Inclusion (12h) - 2 [ECTS](#)*
- *Industrial relations in Europe (12h) - 2 [ECTS](#)*
- *Ethics, Sustainability, Responsibility (12h) - 2 [ECTS](#)*
- *Compliance Management (12h)*

Module 8 : Introduction to HR Research Methods and Literature (48h) - 8 [ECTS](#)

- *Introduction to Qualitative and Quantitative Research Methods (12h)*
- *Academic Literature Review Seminar and Group Dissertation (12h) - 8 [ECTS](#)*
- *Research Methods Applied to the Individual Dissertation (12h)*

Module 9 : HR as a Game Changer (60h)

- *Lectures by Experts, Visiting Professors and International Specialists (24h)*
- *Future of Work Seminar (24h)*
- *Methods of Creativity and HR Innovation (12h)*

Module 10 : Self-Development (84h)

- *Comparing HR Theories to HR Practices : the Eye of HR Leading Professionals (48h)*
- *Introduction & Closing Seminars (12h)*
- *HR Compass (12h)*
- *Career Building (12h)*

Individual Dissertation (10 [ECTS](#))

Students are required to turn in a final thesis, whose theme is linked to the professional missions assigned in the company.

The thesis will analyse an issue or a problem in the HR field and will include a critical overview of the issue and personal recommendations to address it.

An oral defense of the thesis, before a jury, will be organized at the end of the academic year.

Total 2e année de master :

**Volume horaire (pour un étudiant) : 504h ;
ECTS : 60.**

► DÉBOUCHÉS

MISSION ORIENTATION EMPLOI

Université Paris-Panthéon-Assas, Centre Assas, 92 rue d'Assas, 75006 PARIS - Tél. +33 (0)1 44 41 58 75 - cio@u-paris2.fr
Informations susceptibles d'être modifiées par les conseils de l'université



PANTHÉON-ASSAS
UNIVERSITÉ
PARIS



FORMATIONS : DROIT • SCIENCES POLITIQUES
ÉCONOMIE • GESTION • INFORMATION - COMMUNICATION

Compétences visées

The IHRM Master's program aims to train agile and well-rounded HR managers who are able to work and create value within international and multi-cultural environments both in France and abroad: tomorrow's HR leaders.

Débouchés professionnels ou poursuite d'études

On average 90% of graduates are in employment within 6 months of graduation, of which 75% are based in France.

Major recruiters include French and international major multinationals, consulting firms and tech firms. Positions include:

- *Recruiter Experienced Professionals*
- *Consultant in People Advisory Services*
- *Regional Talent Acquisition Specialist*
- *HR Accelerator*
- *Learning Architect*
- *People Operations Partner*
- *Global Mobility Manager*
- *International Campus Manager*
- *HR Change Manager*
- *Compensation and Benefits Analyst*

► CONTACT

Directeurs du parcours

- [Véronique CHANUT](#), Professeur
- [Quentin LEFEBVRE](#), Maître de conférences

Responsable du Master1 GRH

- [Claire PICQUE-KIRALY](#), Maître de conférences

Contact administratif

[Adrienne BURTON](#), Program Manager

Tél.+ 33 (0)1 83 97 68 41

Maison des Sciences de gestion,

1 rue Guy de La Brosse, 75005 Paris

► PLUS D'INFORMATIONS

<http://assas-universite.fr/fr/formations/offre-de-formation/master-gestion-ressources-humaines-parcours-gestion-ressources>

MISSION ORIENTATION EMPLOI

Université Paris-Panthéon-Assas, Centre Assas, 92 rue d'Assas, 75006 PARIS - Tél. +33 (0)1 44 41 58 75 - cio@u-paris2.fr
Informations susceptibles d'être modifiées par les conseils de l'université



PANTHÉON-ASSAS
UNIVERSITÉ
PARIS



FORMATIONS : DROIT • SCIENCES POLITIQUES
ÉCONOMIE • GESTION • INFORMATION - COMMUNICATION

► TESTIMONY

See what our alumni have to say about why they chose Ciffop and how the program helped them careerwise [Ciffop Class of 2015](#)

► ACCREDITATION

```
[[{"fid":"65777","view_mode":"default","fields":{"format":"default","field_file_image_alt_text[und][0][value]":false,"field_file_image_title_text[und][0][value]":false},"type":"media","field_deltas":{"1":{"format":"default","field_file_image_alt_text[und][0][value]":false,"field_file_image_title_text[und][0][value]":false}},"attributes":{"class":"media-element file-default","data-delta":"1"}}]]
```

MISSION ORIENTATION EMPLOI

Université Paris-Panthéon-Assas, Centre Assas, 92 rue d'Assas, 75006 PARIS - Tél. +33 (0)1 44 41 58 75 - cio@u-paris2.fr
Informations susceptibles d'être modifiées par les conseils de l'université