



GESTION BUDGÉTAIRE DE SON ASSO

-

2H

* ANIMAFAC



OBJECTIFS

- Aborder les grandes étapes de la gestion budgétaire d'une association
 - Savoir réaliser un budget prévisionnel
 - Savoir réaliser un plan de trésorerie
- Savoir reconnaître et enregistrer des pièces comptables dans un grand livre
- Comprendre ce qu'est un budget réalisé, un bilan comptable et un compte résultat

LE CADRE

C'EST QUOI UN BUDGET ?

Somme dont une asso dispose pour réaliser des dépenses nécessaires à son fonctionnement. Ces dépenses doivent être financées !

LE CADRE

RESPONSABILITE DES ASSOCIATIONS

La loi 1901 n'oblige pas les petites associations à tenir une comptabilité MAIS elle est nécessaire dès qu'on souhaite gérer au mieux son budget et ses projets.

sauf

si vous recevez de l'argent public.

LE CADRE

POURQUOI FAIRE UN BUDGET?

Quelles sont selon vous :

- les types de dépenses d'une asso?
- les types de recettes/produits d'une asso (précisez les acteurs si subvention) ?

LE CADRE

COMMENT ANTICIPER ET SUIVRE SON BUDGET SUR UN EXERCICE ANNUEL ?

- 1) Anticiper : budget prévisionnel, plan de trésorerie
- 2) Suivre : Suivre et saisir les dépenses/recettes
- 3) Réaliser des points d'étapes, faire évoluer son budget
- 4) Cloturer son budget en fin d'année : compte de résultat et bilan comptable votés en AG.

BP
PROJET

| Budget prévisionnel - Festival Cultur'Campus - 16 Mars | | | | | |
|--|----------------|----------------|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Charges | - | + | Produits | - | + |
| Forum culturel | | | Subventions | | |
| Matériel stands | 250 € | 350 € | FSDIE Université | 700 € | 800 € |
| Signalétique | 30 € | 50 € | CROUS | 1,300 € | 1,500 € |
| Buffet | 300 € | 350 € | Ville de Caen | 300 € | 400 € |
| Concert | | | | | |
| Cachet artistes | 900 € | 1,000 € | Auto-financement | | |
| Cattering | 150 € | 200 € | Inscriptions participant-es | 1,880 € | 2,200 € |
| Accueil 50 étudiants de Rouen | | | | | |
| Transport - train | 880 € | 1,000 € | | | |
| Hebergement | 950 € | 1,100 € | | | |
| Communication | | | | | |
| Flyers | 200 € | 250 € | | | |
| Affiches | 150 € | 200 € | | | |
| Fonctionnement | | | | | |
| Frais admin : banque, poste, print | 70 € | 100 € | | | |
| Indemnité Service Civique | 300 € | 300 € | | | |
| TOTAL CHARGES | 4,180 € | 4,900 € | TOTAL PRODUITS | 4,180 € | 4,900 € |
| VALORISATION | | | | | |
| Bénévolat | 800 € | 800 € | Bénévolat | 800 € | 800 € |
| Mise à disposition | 2,500 € | 2,500 € | Mise à disposition - CROUS - Univ | 2,500 € | 2,500 € |
| Prestations en nature | 0 | 0 | Prestations en nature | 0 | 0 |
| TOTAL | 7,480 € | 8,200 € | TOTAL | 7,480 € | 8,200 € |
| RESULTAT | 0 | 0 | | | |

salle de concert
tables forum

Budget Prévisionnel - Association "bouge ton campus"

| Charges | - | + | Produits | - | + |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Projets | | | Subventions | | |
| Festival Cultur'campus (mars) | 4,100 € | 4,900 € | FSDIE Université | 2,000 € | 2,500 € |
| Ciné-débats (1/mois) | 240 € | 300 € | CROUS | 1,300 € | 1,500 € |
| Festival Art en Scène (octobre) | 300 € | 1,500 € | Ville de Caen | 1,500 € | 2,000 € |
| Interventions péda (2/mois) | 240 € | 300 € | Région Normandie | 0 € | 1,200 € |
| Vie de l'équipe | | | Auto-financement | | |
| Formations bénévoles (2 ou 3) | 280 € | 400 € | Adhésions (10€/adhérent-e) | 750 € | 800 € |
| WE d'intégration (septembre) | 900 € | 1,200 € | Inscriptions Festival Cultur'campus | 1,880 € | 2,200 € |
| Réunions de CA (3 ou 4) | 150 € | 250 € | Participation WE d'intégration | 200 € | 220 € |
| Fonctionnement | | | | | |
| Communication | 100 € | 150 € | | | |
| Frais admin : banque, poste, print | 200 € | 300 € | | | |
| Location bureau | 400 € | 400 € | | | |
| Indemnité Service Civique | 720 € | 720 € | | | |
| TOTAL | 7,630 € | 10,420 € | TOTAL | 7,630 € | 10,420 € |
| VALORISATION | | | | | |
| Bénévolat | 800 € | 800 € | Bénévolat | 800 € | 800 € |
| Mise à disposition | 2,500 € | 2,500 € | Mise à disposition - CROUS - Univ | 2,500 € | 2,500 € |
| Prestations en nature | 0 | 0 | Prestations en nature | 0 | 0 |
| TOTAL | 10,930 € | 13,720 € | TOTAL | 10,930 € | 13,720 € |

Global
Cultur'campus
Global
Art en scène
Global
Cultur'campus
WE d'intégration
salle de concert
tables forum

| | | |
|-----------------|---|---|
| RESULTAT | 0 | 0 |
|-----------------|---|---|

BP
ASSO

LE BUDGET "TRADUIT" EN PLAN COMPTABLE ASSOCIATIF

BUDGET PREVISIONNEL PROJECTIONS-DEBAT (cf. exemple de budget prévisionnel)

| CHARGES | | BP | PRODUITS | | BP |
|--|--|--------------|---|--|--------------|
| Charges directes | | | Ressources directes | | |
| 60 - Achats | | 600 | 70 - Vente de produits finis, de marchandises, prestations de service | | 50 |
| Prestation de service | | 600 | 74 - Subventions d'exploitation | | 2 200 |
| Achats matières et fournitures | | | Etat : précisez le(s) ministère(s)/sollicité(s) | | |
| Autres fournitures | | | | | |
| 61 - Services extérieurs | | 1 050 | | | |
| Locations | | 1 050 | Région(s) | | |
| Entretien et réparation | | | | | |
| Assurance | | | | | |
| Documentation | | | Département(s) | | |
| 62 - Autres services extérieurs | | 600 | | | |
| Rémunération intermédiaires | | | Intercommunalité(s) | | |
| Publicité, publication | | 200 | | | |
| Déplacements et missions | | 400 | Commune(s) | | |
| Services bancaires, autres | | | | | |
| 63 - Impôts et taxes | | | | | |
| Impôts et taxes sur rémunération | | | Agence de service et de paiement - Emplois aidés | | |
| Autres impôts et taxes | | | Agence de service et de paiement - volontariat aidé | | |
| 64 - Charges du personnel | | 0 | | | |
| Rémunération du personnel | | | Autres établissements publics : FSDIE université | | 1 200 |
| Charges sociales | | | | | |
| Autres charges de personnel (volontaires) | | | Aides privées | | 1 000 |
| 65 - autres charges de gestion courante | | | 75 - autres produits de gestion courante | | 100 |
| 66 - charges financières | | | Dont cotisations, dons manuels ou legs | | 100 |
| 67 - charges exceptionnelles | | | 76 - Produits financiers | | |
| 68 - Dotation aux amortissements | | | 78 - Reprise sur amortissements et provisions | | |
| Charges indirectes | | | | | |
| Charges indirectes affectées à l'action | | 100 | | | |
| Charges fixes de fonctionnement | | 100 | | | |
| Frais financiers | | | | | |
| Autres | | | | | |
| TOTAL DES CHARGES | | 2 350 | TOTAL DES PRODUITS | | 2 350 |
| CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES | | | | | |
| 86 - Emplois des contributions volontaires en nature | | 700 | 87 - Contributions volontaires en nature | | 700 |
| Secours en nature | | | Bénévolat | | 200 |
| Mise à disposition gratuite de biens et prestations | | 500 | Prestations en nature | | 500 |
| Personnel bénévole | | 200 | Dons en nature | | |
| TOTAL | | 3 050 | TOTAL | | 3 050 |
| TOTAL DES CHARGES = TOTAL DES PRODUITS | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|---|--|-----------------|---|----------------------------|---|--|------------------------------------|---------------------------------|----------------|-------------------------------------|---|--|---|-----------------------------------|---------------------------------|
| Frais de graphisme, agent de sécurité ou autre | Achats de matériel et fournitures diverses (stylos, sacs, pulls...) | Entretien et réparation de meubles, appareils... | Achat de livres | Honoraires d'avocat, d'expert, frais de courtage... | Impressions et photocopies | Frais de restauration, courses de nourriture et boissons, déplacements et hébergement | Indemnité versée par l'association au volontaire | Droits d'auteur et de reproduction | Cf. compte de résultat commenté | Frais généraux | Aides à l'emploi versées par l'Etat | Aides au volontariat versées par l'Etat à l'association | Financements du CROUS ou de l'université | Financements d'entreprises ou de fondations | Cotisations, dons de particuliers | Cf. compte de résultat commenté |
|--|---|--|-----------------|---|----------------------------|---|--|------------------------------------|---------------------------------|----------------|-------------------------------------|---|--|---|-----------------------------------|---------------------------------|

CAS PRATIQUE : TROIS INCOHÉRENCES

| Budget Annuel - Association "bouge ton campus" | | | | | |
|--|-----------------|-----------------|-------------------------------------|-----------------|---------------------------------|
| Charges | - | + | Produits | - | + |
| Projets | | | Subventions | | |
| Festival Cultur'campus (mars) | 4,100 € | 6,000 € | FSDIE Université | 2,000 € | 2,500 € <i>Global</i> |
| Ciné-débats (1/mois) | 200 € | 300 € | CROUS | 1,300 € | 1,500 € <i>Cultur'campus</i> |
| Festival Art en Scène (octobre) | 300 € | 1,500 € | Ville de Caen | 1,500 € | 2,000 € <i>Global</i> |
| Interventions péda (2/mois) | 200 € | 300 € | Région Normandie | 0 € | 1,200 € <i>Art en scène</i> |
| Vie de l'équipe | | | Auto-financement | | |
| Formations bénévoles (2 ou 3) | 280 € | 400 € | Adhésions (10€/adhérent-e) | 1,300 € | 1,400 € <i>Global</i> |
| WE d'intégration (septembre) | 900 € | 1,200 € | Inscriptions Festival Cultur'campus | 1,800 € | 2,200 € <i>Cultur'campus</i> |
| Réunions de CA (3 ou 4) | 150 € | 250 € | Participation WE d'intégration | 200 € | 220 € <i>WE d'intégration</i> |
| Fonctionnement | | | | | |
| Communication | 100 € | 150 € | | | |
| Frais admin : banque, poste, print | 200 € | 300 € | | | |
| Location bureau | 400 € | 400 € | | | |
| Indemnité Service Civique | 720 € | 720 € | | | |
| TOTAL | 7,550 € | 11,520 € | TOTAL | 8,100 € | 11,020 € |
| VALORISATION | | | | | |
| Contribution volontaire | 800 € | 800 € | Bénévolat | | |
| Mise à disposition en nature | 2,500 € | 2,500 € | Mise à disposition CROUS-Univ | 2,500 € | 2,500 € <i>salle de concert</i> |
| Prestations en nature | 0 | 0 | Prestations en nature | 0 | 0 <i>tables forum</i> |
| TOTAL | 10,850 € | 14,820 € | TOTAL | 10,600 € | 13,520 € |
| RESULTAT | 550 | -500 | | | |

LE PLAN DE TRÉSORERIE : EXEMPLE

| | Libellé | Janvier | Février | Mars | Avril |
|------------------------------------|------------|-------------|--------------|-------------|-------------|
| Dépenses | graphiste | 500 | | | |
| | impression | | 1000 | | |
| | salle | | 500 | 700 | |
| | | | (acompte) | | |
| | | | | | |
| TOTAL dépenses | | 500 | 1500 | 700 | |
| Recettes | entrées | | 300 | 400 | |
| | buvette | | | 1000 | |
| | FSDIE | | | | 1000 |
| | | | | | |
| TOTAL recettes | | | 300 | 1400 | 1000 |
| TOTAL (recettes - dépenses) | | -500 | -1200 | 700 | 1000 |

PLAN DE TRESORERIE - CAS PRATIQUE

CORRECTION

| | Libellés | Janvier | Février | Mars | Avril | Mai |
|--|--------------------------------------|--------------|---------------|----------------|----------------|-----|
| Dépenses | Festival CC: Hebergement + transport | | 475 | 475 | 850 | |
| | Festival CC : Concert | 850 | | 150 | | |
| | Festival CC : Forum | | | 580 | | |
| | Festival CC : Comm | 350 | | | | |
| | Cinés débats | 20 | 20 | 20 | 20 | |
| | Interventions pédagogiques | 20 | 20 | 20 | 20 | |
| | | | | | | |
| | TOTAL DEPENSES | 1240 | 515 | 1245 | 890 | |
| Recettes | Subvention CROUS | 1300 | | | | |
| | Subvention FSDIE | | | 2500 | | |
| | Subvention Ville | | | | | |
| | Vente de billets - Festival CC | | | 1800 | | |
| | Adhésions | 60 | 60 | 60 | 60 | |
| | | | | | | |
| | TOTAL RECETTES | 1360 | 60 | 4360 | 60 | |
| Compte en banque (200 € au 31 décembre) | 200 € | 320 € | -135 € | 2,980 € | 2,150 € | |

LES PIÈCES COMPTABLES

= Pièces justificatives à conserver et enregistrer !

Côté dépenses

- Factures
- Notes de frais

Côté recettes

- reçus relatifs aux cotisations ou dons versées par les adhérents
- notifications de subvention ou conventions passées avec les partenaires

LE GRAND LIVRE

= une liste de toutes les dépenses et recettes.

Classées selon :

- Date = date de la dépense et non de l'activité
- Libellé = type de dépense (avoir une classification à suivre : événement X, événement Y, comm, admin, RH...
)

L'ENREGISTREMENT

CAS PRATIQUE : ENREGISTRER (OU NON) DANS UN
GRAND LIVRE CES DIFFERENTES DEPENSES RECUES

LOGICIELS DE COMPTA

Un document excel est tout à fait suffisant mais si jamais, il y a plusieurs logiciels de compta gratuit :

- Grisbi
- Garradin
- Diacamma
- B-association

FAIRE LE POINT

FAIRE DES POINTS D'ETAPES AVEC UN BUDGET RÉALISÉ

- Quand : quand c'est nécessaire, tous les 2 ou 3 mois par ex
- Pourquoi :
 - faire le point sur l'état des dépenses
 - identifier les enjeux, dangers, opportunités
 - faire des choix pour faire évoluer le budget

exemple de choix : on a dépensé trop en café débats, on doit donc réduire l'enveloppe du festival pour pas finir en négatif.

| Budget Réalisé au 31 Juin Association "bouge ton campus" | | | | | | | |
|---|----------------|-----------------|----------------|-------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|
| Charges | | | | Produits | | | |
| Poste de dépense | - | + | 31/06 | Produits | - | + | 31/06 |
| Projets | | | | Subventions | | | |
| Festival Cultur'campus (mars) | 4,100 € | 4,900 € | 4,310 € | FSDIE Université | 2,000 € | 2,500 € | 2,500 € |
| Ciné-débats (1/mois) | 240 € | 300 € | 110 € | CROUS | 1,300 € | 1,500 € | 1,300 € |
| Festival Art en Scène (octobre) | 300 € | 1,500 € | 0 € | Ville de Caen | 1,500 € | 2,000 € | 1,800 € |
| Interventions péda (2/mois) | 240 € | 300 € | 60 € | Région Normandie | 0 € | 1,200 € | ? |
| Vie de l'équipe | | | | Auto-financement | | | |
| Formations bénévoles (2 ou 3) | 280 € | 400 € | 140 € | Adhésions (10€/adhérent-e) | 750 € | 800 € | 380 € |
| WE d'intégration (septembre) | 900 € | 1,200 € | 0 € | Inscriptions Festival Cultur'campus | 1,880 € | 2,200 € | 2,100 € |
| Réunions de CA (3 ou 4) | 150 € | 250 € | 110 € | Participation WE d'intégration | 200 € | 220 € | |
| Fonctionnement | | | | | | | |
| Communication | 100 € | 150 € | 65 € | | | | |
| Frais admin : banque, poste, print | 200 € | 300 € | 40 € | | | | |
| Location bureau | 400 € | 400 € | 200 € | | | | |
| Indemnité Service Civique | 720 € | 720 € | 720 € | | | | |
| TOTAL | 7,630 € | 10,420 € | 5,755 € | TOTAL | 7,630 € | 10,420 € | 8,080 € |
| RESULTAT | 0 | 0 | 2325 | | | | |

Quelles sont les bonnes nouvelles ? Y'a-il du budget à redistribuer ?

Quels sont les incertitudes ou les dangers ?

Est-ce possible d'organiser le festival Art en Scène sans soutien de la région ?

CLOTURER

COMPTE DE RÉSULTAT

Sommes
dépensées
par l'asso
dans le
cadre de son
activité

Dépenses non
prévues et
non liées aux
activités de
l'asso

| CHARGES (les dépenses) | PRODUITS (les recettes) |
|-------------------------|-------------------------|
| Charges d'exploitation | Produits d'exploitation |
| Charges exceptionnelles | Produits exceptionnels |
| TOTAL | TOTAL |

Sommes
dépensées
par l'asso
dans le cadre
de son
activité

Produits non
prévus,
qui ne résultent
pas de
l'exploitation
courante de
l'asso

CLOTURER

LE BILAN COMPTABLE

| BILAN | | | |
|--|--|--|---|
| ACTIF (Composition du patrimoine - Emploi des ressources) | | PASSIF (Origine du patrimoine - Origine des ressources) | |
| Actif immobilisé | Entre autre : | Fonds propres | Apports |
| | <ul style="list-style-type: none">Les immobilisations corporelles (biens durables : terrains, bâtiments, matériels, mobiliers...)Les immobilisations financières (Prêts accordés, dépôts et cautionnements versés...) | | Réserves |
| Actif circulant | Entre autre : | Dettes | Résultat de l'exercice |
| | <ul style="list-style-type: none">Les créances (ce que doivent les usagers...)Les valeurs mobilières de placement (SICAV...)Les disponibilités (en banque, en caisse...) | | Dettes financières (Emprunts...) |
| | | | Dettes d'exploitation (auprès des fournisseurs non réglés...) |
| | | | Dettes diverses |
| Total de l'actif = Total du passif | | | |

Fond associatif, ce que l'association a "mis de côté" d'année en année, avec des résultats positifs

Résultat de l'année seule donnée que l'on retrouve dans le compte de résultat

Dépense enregistrée dans le compte de résultat mais pas encore réalisée.

Une sub accordée, enregistrée dans le compte de résultat mais pas encore versée. Une prestation pas encore réglée.

Argent sur le compte bancaire

RESPONSABILITÉS

Responsabilité morale vis à vis :

- De l'association : Avoir une gestion saine et viable pour aider l'association à se développer
- Des membres : Assurer une bonne utilisation des cotisations payées par les membres.

Responsabilité légale vis à vis :

- De la loi : Bonne utilisation de l'argent public.
- Des financeurs : Justifier les dépenses de l'associations.