

CONFÉRENCE  
DE LA CHAIRE COMPETITION & DIGITAL ECONOMICS (CDE Chair)

LA RÉVOLUTION DES PAIEMENTS  
Dynamiques concurrentielles, enjeux & souveraineté

27 juin 2024 - 14:00 – 18:00

Lieu : le Patio, Université Paris Panthéon-Assas, 92 rue d'Assas 75006 Paris  
Sous la direction de Bruno Deffains et Godefroy de Boiscuillé

***Inscription obligatoire : [fondation@u-paris2.fr](mailto:fondation@u-paris2.fr)***



**Résumé :** Le marché des paiements subit une profonde mutation marquée par une progression constante des paiements « digitaux » au détriment des espèces (« cash ») et du chèque. Les États membres de l'UE continuent leur transition vers une économie sans espèces, dite *cashless*. Pour le consommateur, l'expérience de paiement est en pleine transformation. L'exigence d'immédiateté, de flexibilité et de fluidité conduit à repenser le processus traditionnellement lent des paiements modernes. Pour les entreprises, le paiement n'est plus uniquement vu sous l'angle comptable mais fait partie intégrante des stratégies des entreprises. La structure du marché est dynamisée par l'arrivée des nouveaux acteurs bouleversant l'ordre concurrentiel et rivalisant avec les banques traditionnelles. Une bonne partie des paiements est désormais réalisés par des acteurs non bancaires. Les Fintechs et les grandes plateformes numériques, *BigTech*, ont développé, aux côtés des acteurs traditionnels, de nouveaux services aux consommateurs. La concurrence entre entreprises bancaires et non bancaires conduit à s'interroger sur les liens entre concurrence et réglementation dans le secteur de la banque de détail. Plus généralement, la fourniture de services par des entrants non bancaires oblige les régulateurs à redéfinir les conditions d'entrée sur le marché, à fixer les modalités de régulation des acteurs, et appelle à une prise de conscience des enjeux de souveraineté européenne.

**CONFÉRENCE**  
**RÉVOLUTION DES PAIEMENTS**  
**Dynamiques concurrentielles, enjeux & souveraineté**

**27 juin 2024**

**14:00 – 18:00**

Lieu : le Patio, Université Paris Panthéon-Assas, 92 rue d'Assas 75006 Paris

\*\*\*

**14h00**

**Accueil par Bruno Deffains et Godefroy de Boiscuillé**, directeurs de la Chaire  
« Competition & Digital Economics » (CDE – Paris Panthéon Assas)

**14.30**

**Discours d'ouverture**

**Denis Beau**, premier sous-gouverneur, Banque de France (à confirmer)

**15.00**

**Ecosystème des paiements et dynamiques concurrentielles**

**Modérateur :**

**Marie-Pascale Heusse**, Head of Group Competition Law Practice, BNP Paribas

**Table ronde**

**Nicolas Benady**, CEO and Co-Founder, Swan

**Jean-Marie Dragon**, Responsable Paiements et Monétique, BNP Paribas

**Pierre Lahbabi**, Directeur Services Financiers, Sopra Steria

**Bastien Robillard**, Payment Manager, Compagnie des Alpes

**Transition et Pause**  
(15 min)

**16.45**

**Enjeux et souveraineté des paiements**

**Modérateur :**

**Aymeric de Moncuit**, Partner, Antitrust & Competition Practices, Mayer Brown

**Table ronde**

**Rene Plank**, Deputy Head of DG Competition's Unit responsible for antitrust enforcement in payment systems and retail banking, European Commission

**Alexia Delahousse**, Directrice Juridique et des Affaires Publiques, Qonto

**Pervenche Bérés**, Présidente de l'AEFR – Association Europe Finances Régulations (*à confirmer*)

**Sébastien Marinot**, Directeur de la stratégie Paiements retail et des relations interbancaires, Group Cash Management, BNP Paribas

**18.00**

**Cocktail**